



UNIVERSIDAD
DE GRANADA



UNIVERSIDAD
DE GRANADA

FORO DE ADMINISTRACIÓN

21 Octubre 2019

Vicerrectorado de Política Institucional y Planificación

ÍNDICE

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN



1. PRESENTACIÓN



2. FORO DE ADMINISTRACIÓN



3. COORDINACIÓN



4. PROYECTOS



5. PRÓXIMAS ACTUACIONES



6. CONTACTO





PRESENTACIÓN

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN
Coordinación y Proyectos

ESTRUCTURA

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN



Unidad de Calidad,
Innovación Docente
y Prospectiva



Oficina de Gestión
de la Comunicación



Planificación
Estratégica



Coordinación y
Proyectos



Participación e
Innovación Social



Emprendimiento



OBJETIVOS (I)

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN



- Coordinación de actuaciones del equipo de gobierno con el resto de estructuras
- Coordinación de las relaciones institucionales de la UGR con otras instituciones
- Establecer y dirigir la política de transparencia
- **Coordinar proyectos institucionales de gestión administrativa**
- **Coordinar e impulsar el desarrollo del Plan de Acción de Administración electrónica**
- **Fomento de la participación de la comunidad universitaria**



OBJETIVOS (II)

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN



- Coordinar y dirigir la puesta en marcha del Plan Estratégico
- Coordinar y dirigir la comunicación interna y externa
- Coordinar la política de calidad de la institución y los procesos de evaluación
- Establecer y coordinar las acciones de fomento de participación de la comunidad universitaria
- Coordinar y dirigir la difusión de la cultura emprendedora y la promoción de iniciativas empresariales



UNIVERSIDAD
DE GRANADA

PRINCIPIOS ORIENTADORES

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN

- **Coordinación**
- **Simplificación administrativa**
- **Transformación**
- **Participación**
- **Diálogo – Transparencia**
- **Rendición de cuentas**



UNIVERSIDAD ÁGIL



UNIVERSIDAD
DE GRANADA

PRESENTACIÓN

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN

FORO DE ADMINISTRACIÓN



Espacio de **Coordinación y Participación:**

- Coordinación servicios centrales-campus
- Comunicación proyectos
- Identificación de áreas de mejora
- Priorización de actuaciones
- Participación

ESTRUCTURA

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN



Unidad de Calidad,
Innovación Docente
y Prospectiva



Oficina de Gestión
de la Comunicación



Planificación
Estratégica



Coordinación y
Proyectos



Participación e
Innovación Social



Emprendimiento

FORO DE ADMINISTRACIÓN





FORO DE ADMINISTRACIÓN

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN
Coordinación y Proyectos

COMPOSICIÓN

FORO DE ADMINISTRACIÓN



JEFES DE
SERVICIO



EQUIPO
GOBIERNO



ADMINISTRADORES
CENTROS



RESPONSABLES
AREA



COORDINADORES
GRUPOS
TRABAJO



UNIVERSIDAD
DE GRANADA

PAUTAS FUNCIONAMIENTO

FORO DE ADMINISTRACIÓN



FRECUENCIA

3 veces al año



ESPIRÍTU CONSTRUCTIVO

- Evitar búsqueda culpables
- Realista
- Empatía entre servicios



ORGANIZACIÓN

- Convocatoria
- Reserva espacios
- Preparación documentación



FOCO: SOLUCIONES

- Nuevos métodos
- Recursos disponibles



DIFUSIÓN RESULTADOS

- Comunicación de acuerdos
- Interna
- Externa



UNIVERSIDAD
DE GRANADA

OBJETIVOS

FORO DE ADMINISTRACIÓN



ESTUDIO DE PROPUESTAS



IDENTIFICACIÓN ÁREAS MEJORA



NECESIDADES COORDINACIÓN



PRIORIZACIÓN ACCIONES



CREACIÓN EQUIPOS TRABAJO



SEGUIMIENTO ACTUACIONES





COORDINACIÓN

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN
Coordinación y Proyectos

OBJETIVOS

COORDINACIÓN

Principio constitucional (art. 103)

- Ganar en eficacia y eficiencia
- Asegurar y facilitar una actuación ordenada para evitar duplicidades y acciones divergentes y contradictorias
- Participación y comunicación entre estructuras



NIVELES

COORDINACIÓN

NIVEL 1

FORO DE
ADMINISTRACIÓN

NIVEL 2

Mesas
Técnicas

- Administradores
- Departamentos
- Laboratorios
- Administración electrónica
- Transparencia
- Análisis de puestos de trabajo

NIVEL 3

Equipos de
trabajo
permanentes

- Actualización Normativa
- Expediente electrónico
- Registro
- Elecciones

NIVEL 3

Equipos de
trabajo
temporales



EJEMPLOS

COORDINACIÓN

- PROCESOS ELECTORALES
- NORMATIVA
- PLAN DE ACCIÓN DE ADMINISTRACIÓN ELECTRÓNICA
- ACUERDO MARCO AGENCIAS DE VIAJE
- REGISTRO CONTABLE
- FORMULARIOS





PROYECTOS

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN
Coordinación y Proyectos

REFERENCIAS

PROYECTOS



“ Llegar juntos es el principio; mantenerse juntos es el progreso; trabajar juntos es el éxito. ”

HENRY FORD

EMPATÍA



“ No puedes bajar dos veces al mismo río, pues nuevas aguas corren sobre ti. ”

HERÁCLITO DE EFESO

CAMBIO



GESTIÓN CAMBIO



- **IMPLANTAR SISTEMÁTICA PARA EL CAMBIO:**
 - Gestión Ágil de Proyectos de Mejora
 - Rol Facilitador
 - Nuevas metodologías trabajo en equipo:
 - Benchmarking
 - División Proyecto en partes
 - Temporización Etapas
 - Control – Eliminación de impedimentos
 - Autoorganización-Reflexión
- **EMPATÍA ENTRE COMPAÑEROS/SERVICIOS:**
 - Comunicación-Negociación
 - Conocer problemas cerca
 - Cohesión-Pegamento

ETAPAS GESTIÓN PROYECTOS DE INNOVACIÓN Y MEJORA DE LA GESTIÓN UNIVERSITARIA

PROYECTOS

“Trabajo o actividad planificada que finaliza tras un período determinado de tiempo y que trata de conseguir un objetivo concreto”



IDENTIFICACIÓN

- Reuniones periódicas
- Iniciativas/Propuestas
[Foro Administración]
- Plan Estratégico
- Plan Director
- Problemas

PRIORIZACIÓN

- **Criterios** (necesidad de coordinación, urgencia, impacto, disponibilidad de recursos)
[Foro Administración]

DEFINICIÓN

- Análisis punto partida
- Benchmarking
- Equipo trabajo
[Foro Administración]
- Posibles soluciones/Opciones
- Riesgos/Contingencia
- Etapas-Partes/Cronograma

DESARROLLO

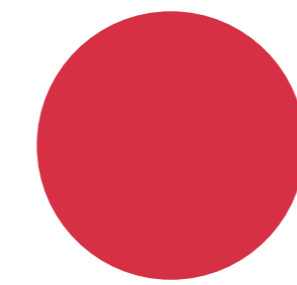
- Presentación
- Desarrollo herramientas
- Trabajo colaborativo
- Seguimiento
[Foro Administración]
- Seguimiento
- Evaluación
- Difusión resultados



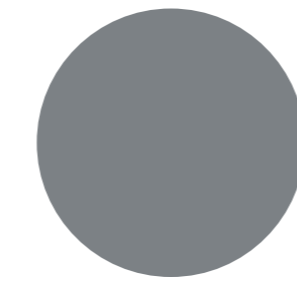
UNIVERSIDAD
DE GRANADA

EQUIPOS DE TRABAJO

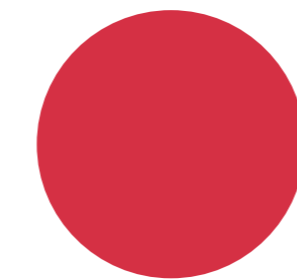
PROYECTOS



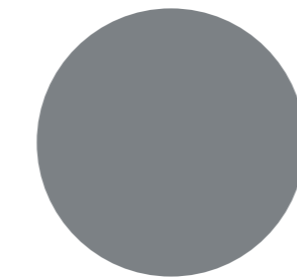
COMPOSICIÓN MULTIDISCIPLINAR



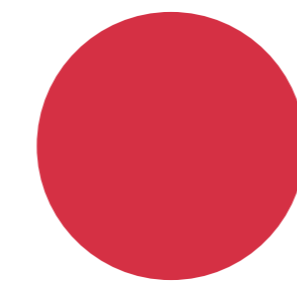
PERMANTENTES
DURACIÓN DETERMINADA



REUNIONES PROGRAMADAS
Objetivos-Duración



ACTUACIÓN SEGÚN NECESIDADES
DE COORDINACIÓN



ROL: FACILITADOR
Profesional que ayuda a un equipo en la
búsqueda de un objetivo común





PRÓXIMAS ACTUACIONES

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN
Coordinación y Proyectos

PRÓXIMAS ACTUACIONES

PROYECTOS

LANZAMIENTO PRIMEROS PROYECTOS

- EXPEDIENTE ELECTRÓNICO
- COMUNICACIÓN INTERNA
- AGENDA INSTITUCIONAL
 - GUÍAS DOCENTES
- GESTIÓN INTEGRAL DE PERMISOS Y LICENCIAS
 - GESTIÓN ACTAS
- INTEGRACIÓN EN LA BASE DE DATOS NACIONAL DE SUBVENCIONES
 - GESTIÓN DE TFG Y TFM (Registro-Depósito-Publicación)



ENTREVISTAS INDIVIDUALES

- IDENTIFICAR ÁREAS MEJORA
- IDENTIFICAR NECESIDADES COORDINACIÓN
- RECOGER PROPUESTAS



PRÓXIMO FORO

- SEGUIMIENTO PROYECTOS
- PRESENTACIÓN RESULTADOS ENTREVISTAS
- PRIORIZACIÓN ACCIONES
- CONSTITUCIÓN EQUIPOS





CONTACTO

VICERRECTORADO DE POLÍTICA INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN
Coordinación y Proyectos



GRACIAS POR SU ATENCIÓN



Vicerrectorado de Política
Institucional y Planificación

Complejo Administrativo Triunfo
Avda. del Hospicio S/N



Correo / Web

institucional@ugr.es

<http://institucional.ugr.es>



UNIVERSIDAD
DE GRANADA